



Till:
Kommunstyrelsen

För kännedom:
Kommunfullmäktige

Granskning av kommunstyrelsens uppsikt och ägarstyrning av kommunens helägda och delägda bolag

KPMG har av Tomelilla kommuns revisorer fått i uppdrag att granska kommunstyrelsens uppsikt och ägarstyrning av kommunens helägda och delägda bolag. Syftet med granskningen har varit att bedöma om kommunstyrelsen utövar styrning och uppsikt över kommunens bolag på ett ändamålsenligt sätt. Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen huvudsakligen bedriver en ändamålsenlig styrning och uppsikt.

Vi bedömer att:

- Det finns en etablerad och strukturerad ägardialog.
- Det finns en etablerad rapportering från bolag till KSAU, kommunstyrelse samt kommunfullmäktige.
- Det finns en spårbarhet och god ordning innebärande att ägardialoger dokumenteras.
- Det fattas beslut om uppsikten och det finns underlag till besluten.
- Vi bedömer att den styrning och insyn som kan krävas av ägarrepresentanterna i kommunalförbunden genomförs i enlighet med vad som möjliggörs i förbundsordning och reglemente.

Trots vår bedömning lämnas följande rekommendationer för en förstärkt uppsikt:

- Att kommundirektören, inom ramen för uppdraget att ta initiativ i uppsiktsfrågan, ges möjlighet och rättighet till närvaro- och yttranderätt på bolagens styrelsesammanträden.
- I instruktionen för kommundirektören kan det framgå uppdrag att formalisera på vilket sätt kontakter ska ske med VD i respektive bolag.
- Bolagsordning för Tomelilla Industriaktiebolag bör kompletteras med skrivning om att bolaget endast har rätt att allmänt främja näringslivet i enlighet med kommunallagens befogenheter.



- Det finns utmaningar gällande organisatoriska och resursmässiga frågor i framför allt ÖKRAB och VA-bolaget att hantera. Utredning gällande ÖKRAB pågår men vi rekommenderar specifikt att frågan om VA-bolagets ansvar och funktion i ett långsiktigt strategiskt perspektiv utreds.
- Vi rekommenderar kommunstyrelsen i samband med uppsiktsbeslutet kräver en årlig utvärdering av styrelsens och VD:s arbete då vi menar att detta kan ge värdefull information som ett komplement till årsredovisning och förvaltningsberättelse.
- Vi vill även rekommendera att kommunstyrelsen säkerställer att granskningsrapporter finns som underlag inför uppsiktsbeslut gällande samtliga aktuella bolag.
- Vi bedömer att kommunen tydligare kan konkretisera i vilka samverkansforum som bolagen ska delta för största kommunnytta.
- Vi bedömer att styrning och riktlinjer kring budget i delägda bolag bör utformas på ett enhetligt sätt, innebärande allt från rapportmallar, rapportering, tidsplaner mm., för att underlätta och skapa en bättre effektivitet i vissa processer, exempelvis kring budget.

Revisorerna behandlade bifogad revisionsrapport vid sitt sammanträde 2022-11-22 och beslutade att översända rapporten till kommunstyrelsen för yttrande samt till kommunfullmäktige för kännedom. Styrelsens yttrande ska vara revisorerna tillhanda senast 2023-03-15. Av yttrandet ska framgå vilka åtgärder styrelsen avser att vidta med anledning av de bedömningar och rekommendationer som redovisas i rapporten. Det ska även framgå när åtgärderna ska vara genomförda. Yttrandet skickas till revisorernas sekreterare Olof Hammar, olof.hammar@tomelilla.se.

2022-11-22

Ulla-Christina Lindberg
Ordförande revisorerna



Tomelilla kommun

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Ulla-Christina Lindberg

Date: 2022-11-22 12:22:53

BankID refno: d7241943-54b2-4415-8041-278103d4022f



Ordförande Revisorerna: Ulla-Christina Lindberg