



Till: Kommunstyrelsen

För kännedom: Kommunfullmäktige

Granskning av kommunens krisledningshantering och beredskap

På uppdrag av Tomelilla kommuns revisorer har KPMG granskat kommunens krisledningshantering och beredskap. Syftet med granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen och berörda nämnder bedriver ett ändamålsenligt krisledningsarbete utifrån sitt ansvar. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2022.

Vår sammanfattande bedömning är att kommunstyrelsen och berörda nämnder i allt väsentligt har ett ändamålsenligt krisledningsarbete utifrån sitt ansvar. Vi bedömer att det finns en ändamålsenlig, aktuell och dokumenterad plan för extraordinära händelser och höjd beredskap. Vi bedömer vidare att krisledningsplanen beskriver en ändamålsenlig organisation för krisledning och krisberedskap med tydliga roller och ansvar. Vi kan dock konstatera att en central princip i hur man väljer att strukturera krisledningsorganisationen är att organisationen så långt det är möjligt ska bedriva krisledningsarbetet inom ramen för sina ordinarie former och roller. Principen finns kortfattat beskriven i relevanta styrdokument, är känd i nuvarande organisation och verkställdes i samband med pandemin. Vi ser dock att det kan finnas ett behov av att skriftligt utveckla och konkretisera innebörden av denna styrningsform i samband med revideringen av relevanta styrdokument. Vi bedömer att det är en viktig del i att skapa en långsiktighet och förutsägbarhet i framtida krisledningsarbete och krisledningsorganisationer.

Vi bedömer att kommunstyrelsen har tillsett att en risk- och sårbarhetsanalys har genomförts i enlighet med Myndigheten för samhällsskydd och beredskaps riktlinjer. Vi kan konstatera att arbetet med den nya risk- och sårbarhetsanalysen är påbörjat och innefattar relevanta processer och aktörer. Vi bedömer att en ändamålsenlig samverkan sker inom ramen för risk- och sårbarhetsanalysen. Vidare bedömer vi att utbildnings- och övningsplanen är väl förankrad i risk- och sårbarhetsanalysen, både vad gäller metodik, samverkan och ansvarsfördelning. Vi kan dock konstatera att de planerade utbildnings- och övningsinsatserna som ingick i föregående mandatperiods risk- och sårbarhetsanalys inte har genomförts till följd av pandemin. Vi ser följaktligen positivt på arbetet med den nya utbildnings- och övningsplanen. Vi bedömer att det är en viktig del för att säkerställa efterlevnad av det lagreglerade ansvaret att tillse att förtroendevalda och anställda får den utbildning som behövs för att kunna lösa sina uppgifter vid en extraordinär händelse.

Vi bedömer att det finns en tydlig ambition och viljeriktning till ökad samverkan inom krisledningsarbetet, i synnerhet med SÖSK-kommunerna. Vi bedömer att avtalen som upprättats är ändamålsenliga och har en tydlig roll- och ansvarsfördelning. Vi kan dock konstatera att det finns en utmaning i att utveckla arbetet med informationssäkerhet och civilt försvar. Vi bedömer att en fungerande samverkan både i SÖSK och med andra relevanta aktörer inom respektive område blir viktigt för att säkerställa att kommunen utvecklar en ändamålsenlig krisberedskap inom dessa områden.



**Tomelilla
kommun**
Revisorerna

MISSIV

Vi bedömer att kommunstyrelsen har tillsett att en utvärdering av krisledningsarbetet under pandemin har genomförts. Vi kan konstatera att det i stora delar råder en samsyn kring vad som har fungerat bra och mindre bra. Vi bedömer att erfarenheterna från pandemin i stora delar har tillvaratagits och att förbättringsåtgärder har vidtagits. Vi bedömer dock att det finns vidare förbättringspotential i att överväga hur man minskar utsattheten för enskilda verksamheter eller tjänstepersoner i samband med en kris. Vi bedömer att det blir viktigt att säkerställa att principen om att krisledning sker inom ramen för ordinarie organisation inte leder till en personberoende organisation med oskäligen arbetsbörda på enskilda tjänstepersoner.

Revisorerna behandlade bifogad revisionsrapport vid sitt sammanträde 2022-12-13 och beslutade att översända rapporten till kommunstyrelsen för yttrande samt till kommunfullmäktige för kännedom. Styrelsens yttrande ska vara revisorerna tillhanda senast 2023-03-15. Av yttrandet ska framgå vilka åtgärder styrelsen avser att vidta med anledning av de bedömningar och rekommendationer som redovisas i rapporten. Det ska även framgå när åtgärderna ska vara genomförda. Yttrandet skickas till revisorernas sekreterare Olof Hammar, olof.hammar@tomelilla.se.

2022-12-13

Ulla-Christina Lindberg
Ordförande revisorerna



Tomelilla kommun

Detta dokument är elektroniskt signerat och juridiskt bindande.

Signed by: Ulla-Christina Lindberg

Date: 2022-12-13 10:40:51

BankID refno: 48ad424b-103b-4da0-80ff-9047ae829f0a



Ordförande Revisorerna: Ulla-Christina Lindberg